



# 안세회계법인 · 829-7575

## 세계재경저널 Answer

eAnSe.com • • • 2024/10/21

전직원 회람 공지 MEMO+경영관리자의 재무의사결정과 稅·計·經營 戰略

### 중앙 통합경영과 각 팀 분산경영 비교

개념구분	중앙통합경영	팀별 분산경영
목적	기업 내부자원 효율적 관리로 경쟁력 향상, 조직의 통제력 강화, 일관된 방향으로 효율 극대화	독립적 운영 속에 전체의 조화 조직의 유연성과 혁신능력 향상
의사결정 권한	전략, 예산, 인사 등 주요 결정은 중앙본부 독점	각 부서, 팀, 각자에 권한 위임
자율운영범위	분산데이터의 중앙관리 통합·분석, 의사결정	각 부서, 해외지사, 지방부서 독립 운영
조직운영단위	중복부서나 기능 통합, 조직구조 재설계로 효율성을 높임	조직이 팀(셀)단위로 목표 설정, 자원관리, 결과 달성
프로젝트 운영	보고·재무·품질 등 프로세스 표준화, 중복작업 축소	특정 과제 중심 프로젝트 팀 구성
데이터 정보 공유	제조·판매·인사의 ERP통합시스템으로 관리	중앙서버, 클라우드 기반 DB구축, 실시간 공유, 정보접근 가능
보상체계	채용·교육·승진 등 중앙관리와, 조직 전체의 성과 이익배분, 공동측정시스템	각 팀 성과에 따른 보상 차등지급 각 팀 독립적으로 높은 성과 달성
교육훈련방법	중앙집중인사교육, 승진, 인재교환, 순환보직 등	각 팀 리더와 직원의 분산 경영능력 교육 등
문제점 해결	문제발생별로 중앙조직 개입 해결	각 팀이 현장에서 문제 해결, 권한 부여
고객서비스	중앙의 고객중심 관리 중앙통제(CRM) 경영	각 팀의 고객서비스 권한 있음. customizing 권한 제공
중앙, 팀별 피드백	중앙이 현장업무 결정, 지속성 개선과 인수합병(M&A) 전략 실행 (상하)	현장업무가 중앙에 신속파악전달(하상)

- 안세회계법인 대표이사 박윤종 공인회계사 작성