

CEO에게 판시는 없다



이해익 원장 : 리즈경영컨설팅 대표컨설턴트·CEO칼럼니스트

- 한국CEO연구 포럼 연구위원장, 머니투데이에 CEO 에세이 연재
- (전)진로그룹 이사·캠브리지총괄전무, 한국능률협회 교수요원
- 경실련 경제정의연구소 기업평가위원장으로 활동
- (겸임)한국팔기회고문, 한국표준협회 경영고문, 최고경영자 과정 출강
- 서울상대졸업 011-241-8558, haeikrhee@hotmail.com

생각해보면 공장을 이전할 필요가 있는 한국의 한계기업 입장에서 보면 하등 중국인들에게 허풍떨거나 으시댈 근거가 없다. 또 싸고 풍부한 자원을 갖고 오는 비즈니스도 한국인의 입장이 더욱 긴요한 일이다. 따라서 평등한 자세로 서로의 이해를 맞추며 실리를 쌍방 증진시키는 것이 중요한 일이다. 그런 과정에서 다소간의 접대의 교환은 불가피한 인간관계의 일이다.

하지만 그것을 빙자해서 돈 쓰는 일에 무책임한 중국관료와 싼값이라는 이점을 악용해서 쾌락을 만끽하면서 판시 핑계를 대는 것은 정말로 어리석은 처신인 것이다. 왜냐하면 나쁜 이미지만 뒤집어쓰고 신용이라는 눈에 보이지는 않지만 고귀한 가치를 상실하기 때문이다. 그런 점에서 판시는 표피적인 접촉이 아니다. 치졸한 접대가 판시는 아니다. 그런 판시는 없다.

‘중국 최고부자’로 미국 포브스지가 선정했던 동팡시왕(東方希望)그룹의 류용싱(劉永行)회장의 체험적 판시론이 언론에 보도된 적이 있다. ‘판시는 걱정할 필요가 없다’는 것이다.

동팡시왕은 1982년 쓰촨(四川)성에 살던 류회장 4형제가 1천위원의 돈으로 시작한 기업이다. 당초에는 병아리를 키우는 사업으로 시작했다. 이들은 1년 동안 8만마리의 병아리를 팔아 10만 위안을 벌었다. 이후 그들은 메추라기 사업으로 성공가도를 달렸다.

1988년 이들은 사료업에 뛰어들어 시왕사료회사를 설립했다. 당시 중국에 사료를 공급하던 태국의正大(正大)그룹은 비싸게 사료를 팔았다. 시왕사료회사는正大그룹보다 싼값에 사료를 생산·판매했다. 당연히 성공했다. 이들은 상하이 푸둥(浦東)지구로 사업기반을 옮기고 오늘에 이르렀다. 첫째 류용엔은 전자·첨단기술업을 주로 하는 다루시왕그룹을 경영했고, 둘째 류용싱은 사료·알미늄업을 주로하는 동팡시왕그룹을, 셋째 류용메이는 부동산·호텔업을 주로 하는 화시시왕그룹을, 넷째 류용하오는 금융·사료업을 주로하는 신시왕그룹을 이끌면서 대성공을 이루었다.

그들의 중심인물인 류용성 회장의 말이다. “판시는 단기간에 어느 정도 편리와 기회를 가져올 수 있을지 모른다. 하지만 비즈니스의 본질이 아니다. 그래서 오래 유지될 수 있는 게 아니다. 기업의 경쟁력은 효율적인 기업문화와 앞선 경영방식 그리고 선진기술 등에 있다. 시왕그룹은 쓰촨성 시골에서 창업했고 의지할만한 판시도 없었다. 우리는 관료에게 선물을 주지 않았고 판시에 기웃거리지도 않았다. 하지만 지금은 지방정부의 전폭적인 지지와 우대정책을 받고 있다. 기업의 경쟁력이 좋아지면서 자연스레 판시가 좋아진 것이다. 정부가 우리기업을 믿고 우리의 경영방식과 발전 전망을 인정하기 때문이다.”

그가 한국의 BBQ와 공동으로 외식프랜차이즈 사업에 뛰어들었던 이유도 BBQ와의 ‘술 취한 판시’때문이다. 시장의 가능성과 BBQ의 차별적 경영방식 때문이다.

“중국엔 아직 배달문화가 활성화되지 않았다. 하지만 이에 대한 잠재적인 수요가 존재한다고 판단했다. 또 ‘가맹점이 잘돼야 본사도 잘 된다’는 BBQ의 경영이념이 마음에 들었다.”

부가세 영세율 과표확정 및 회계반영시 외화외상매출금 평가의 기준·재정환율

통 화 명				3월 17일 (금)	3월 20일 (월)	3월 21일 (화)	3월 22일 (수)	3월 23일 (목)
미	달	러	(USD)	1312.10	1303.60	1308.40	1307.80	1307.10
일	본	엔	(JPY)	983.40	987.09	996.00	988.62	994.94
영	국	파운	(GBP)	1588.69	1587.85	1606.58	1598.13	1603.81
캐	나	다	(CAD)	956.27	949.80	957.34	953.73	952.18
홍	콩	달	(HKD)	167.15	166.09	166.85	166.69	166.57
중	국	원	(CNH)	190.10	189.26	189.84	190.05	189.92
유	로	화	(EUR)	1392.79	1390.94	1403.00	1408.63	1419.77
호	주	달	(AUD)	873.60	874.52	879.24	872.43	874.52
싱	가	폴	(SGD)	974.56	972.22	978.28	978.01	982.89
말	레	이	(MYR)	291.32	290.63	291.66	292.41	293.40