



# 안세회계법인 · 829-7575

## 세계재경저널 *AnSwer*

eAnSe.com • • • 2022/9/19

전직원 회람 공지 MEMO+경영관리자의 재무의사결정과 稅·計·經營 戰略

### 창업성과 실패 이유: 회계 차원의 재무제표 반영 분석

#### 1. 사업의 주요 성공 · 실패요인 :

- ① 사업항목 적격성 : 선정한 아이템의 시장성(의, 식, 주, 교, 통, 필수재화 · 용역 특성 등)
- ② 경험 여부(해당 사업분야에 참여하여 시장, 기술, 원부자재 유통구조 탐구)
- ③ 사업계획과 자본조달 : 정교한 사업계획(투자소요금액과 자본조달 가능성)
- ④ 차별화된 기술, 방법론 : 기존제품, 사업과 어떤 차이점, 기술적 우위점이 있는가.
- ⑤ 환경변화의 유연성 : 제품 · 기술 · 서비스의 시장 대응성, 임대료 · 인건비 등 고정비용 최소화 가능성

#### 2. 사업성패요인이 재무제표에는 어떻게 반영되는가?

재무상태표(재무조달)		손익계산서	
현금 등 충분성	매입채무 · 급박성 초단기	원재료 등 제조기술	매출
매출채권 장기 약성 재고자산 (과다보유)		외주비 : 관리경험	1. 광고영업, 마케팅 오류 2. 고객수요 부족 3. 시장적격성 4. 아이템 오류 5. 사업경험부족 6. 가격원가균형
생산설비 토지, 건물 (무리한 설비투자)	차입 : 장단기 여부	제조인력 : 과잉성	
무형자산가치		임대료 등 : 고정비	
	자기자본성 : 취약 · 충분한가 주식발행초과금 누적잉여금	판관비 : 높은지	
		금융비용 : 이자율	
		법인세 : 혜택	
		순이익 : 안정성	